

# 監督者研修Ⅱ

## 目的

地方公共団体を取り巻く状況や社会変化を捉え、組織で成果を上げるための監督者としての職責を認識します。また、マネジメントを実践するために必要な心構えや知識・技能を習得し、マネジメント能力の向上を図ります。

## 科目

### (1) 自治体係長のためのマネジメント 【丹野 修】

マネジメントは「実践の行為」です。監督者においてマネジメントは、もはや「できればいい」ではなく、「必須のスキル」です。このことを深く理解し、実践に結び付くマネジメント技法を習得します。

- 自治体係長のためのマネジメント
- 地方公務員制度を踏まえた人材マネジメント
- 自治体マネジメント課題を討議して学ぶケースメソッド
- 部下との信頼関係を構築するコミュニケーション
- 係長に求められる「人間の器」の成長

### (2) 意思決定・問題分析トレーニング 【堀江 豊】

インバケットを通じて、自身の判断や思考の特徴を理解し、環境が目まぐるしく変化する中でも柔軟かつ迅速に対応するための問題解決能力や意思決定能力の向上を図ります。

- インバケットの概要
- インバケット（個人・グループ）演習
- 優先順位の決定・処理
- インバケットを通じた自己理解（判断や思考の特徴、改善点）

## 対象・日程等

対象者：係長昇任後3～5年程度の職員

日程：

A日程 令和8年 7月 1日(水)～ 7月 3日(金)

B日程 令和8年 7月15日(水)～ 7月17日(金)

C日程 令和8年11月 4日(水)～11月 6日(金)

D日程 令和8年12月21日(月)～12月23日(水)

定員数：240人（60人×4日程）

場所：東北自治総合研修センター

受付時間：午前8時50分～9時20分

## 準備物

特にありません。



意思決定・問題分析トレーニングでは、限られた時間内に数多くの案件に対応するワークを行います。

## 講師

たんの おさむ  
**丹野 修**

宮城県市町村職員研修所 調査研究員



### ■担当研修

「自治体係長のためのマネジメント」

### ■経歴

宮城県職員として36年間勤務。この間、市町村行政を支援する市町村課での税務・財務業務、加美郡3町合併協議会での合併協議、地方税滞納整理機構の設置・滞納縮減業務、消防学校での人材育成業務など、市町村行政の充実強化及び市町村職員の育成業務に長期間従事。

平成29年度から宮城県公務研修所及び宮城県市町村職員研修所で研修講師。  
国家資格キャリアコンサルタント

ほりえ ゆたか  
**堀江 豊**

(株)インバケット研究所 講師



### ■担当研修

「意思決定・問題分析トレーニング」

### ■経歴

平成22年より、研修講師として、社内並びに取引先企業様にて人材育成をサポート。

対象は新入社員から役員まで幅広く、「受講者の皆様が主役となり、研修は楽しく！楽しいから一生懸命になる！一生懸命になるから身に付く！」をモットーに、ワークを中心としたプログラムを得意とする。

## タイムスケジュール

	9:00	9:30	10:00	12:00	13:00	16:00	16:30	17:00
1日目		開講式 オリエンテーション	(1) 自治体係長のためのマネジメント	休 憩	(1) 自治体係長のためのマネジメント	宿泊研修セッション		
2日目	(1) 自治体係長のためのマネジメント				(1) 自治体係長のためのマネジメント			
3日目	(2) 意思決定・問題分析トレーニング				(2) 意思決定・問題分析トレーニング	閉講式		